



Governo do Estado de Santa Catarina
Secretaria de Estado da Agricultura e da Pesca
Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina



Rede de Agroindústrias familiares no território do Alto Uruguai



Diane Franz
diane@epagri.sc.gov.br
Fone – (49) 3442-298
Epagri - Concórdia





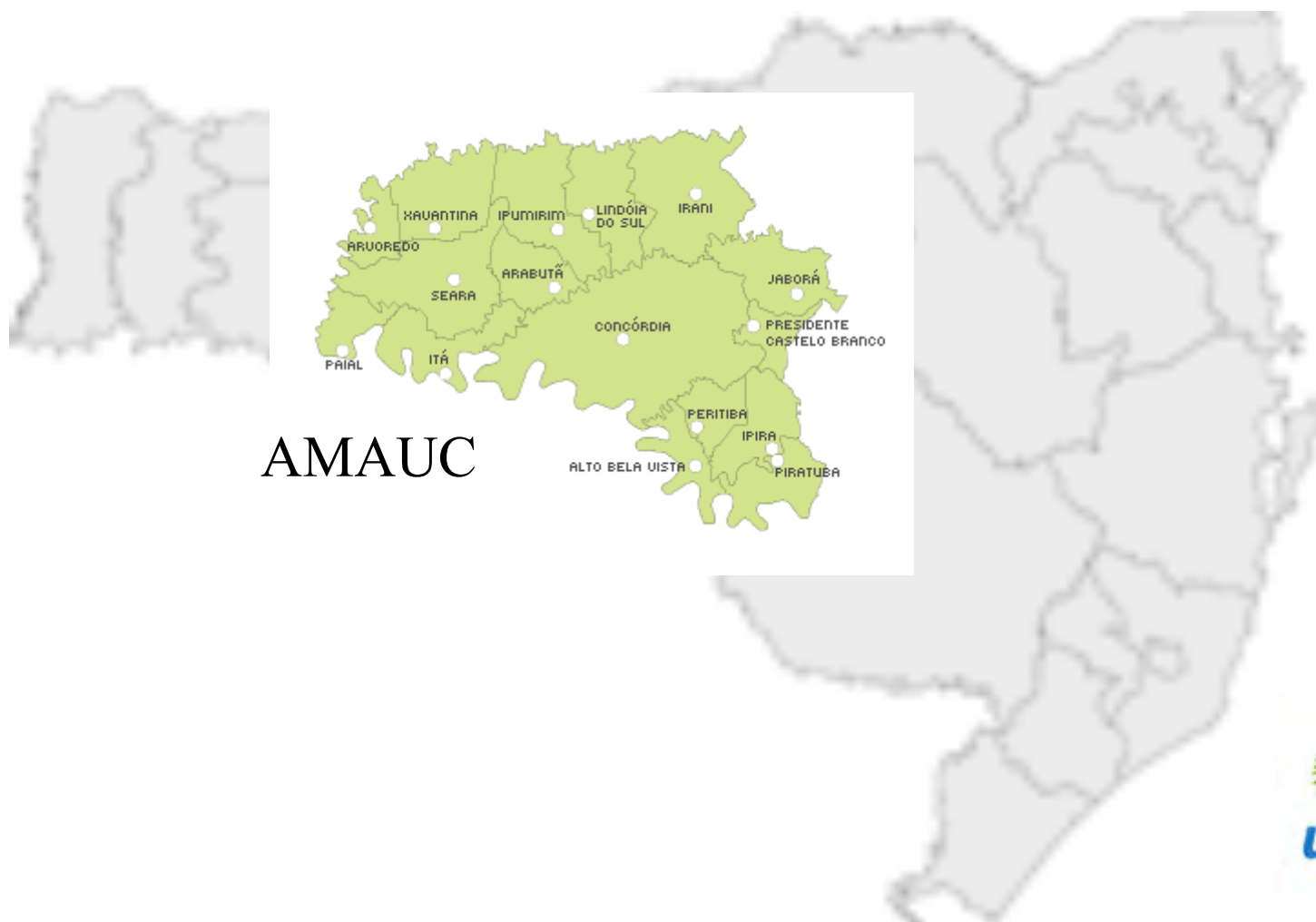
SEQÜÊNCIA DA APRESENTAÇÃO

- 1- Antecedentes históricos e linha do tempo das principais ações
- 2- Fatores de sucesso considerados na construção do modelo
- 3 – Quais os instrumentos disponíveis para a organização dos produtores e formalização dos empreendimentos
- 4- A constituição e funcionamento das redes de cooperação e comercialização
- 5 – Dificuldades enfrentadas e atuais
- 6 – Efeito multiplicador





LOCALIZAÇÃO NO ESTADO DE SC





Antecedentes Históricos

- Agricultores individuais comercializando informalmente e concorrentes
- Agroindústrias familiares na informalidade.
- Dificuldades na legalização dos empreendimentos
- Necessidade de constituir microempresa: perda da condição de segurado especial do INSS
- Existência de empreendedores e capital social muito grande.





HISTÓRICO – LINHA DO TEMPO



1990 – Curso profissionalizantes nos Cetres – GTZ

1995 – Proind (Programa Catarinense da Indústria de Pequeno Porte)

1997 – Pronaf Infra-estrutura

1998 – 1999 - Projeto Piloto Agroindústria Familiar Pronaf Agroindústria. (Copafac, Copafas, Coper União e ARAF)

Novembro 1999 – Início funcionamento Copafac

2002 - 2010 –MB1 e MB2

2003 – SDR – PNUD – Priorização de atividades

2004 –Território do Alto Uruguai Catarinense

2006 – Cecaf (Central das Cooperativas da Agricultura familiar)

2010 – SC Rural



FATORES DE SUCESSO PARA A AGROINDÚSTRIA FAMILIAR

1- ORGANIZAÇÃO: Produtores, Produção, comercialização

2 - PRODUÇÃO MATÉRIA PRIMA PRÓPRIA

3 – MÃO DE OBRA FAMILIAR

4- VIABILIDADE TÉCNICA E ECONÔMICA E GESTÃO DOS EMPREENDIMENTOS

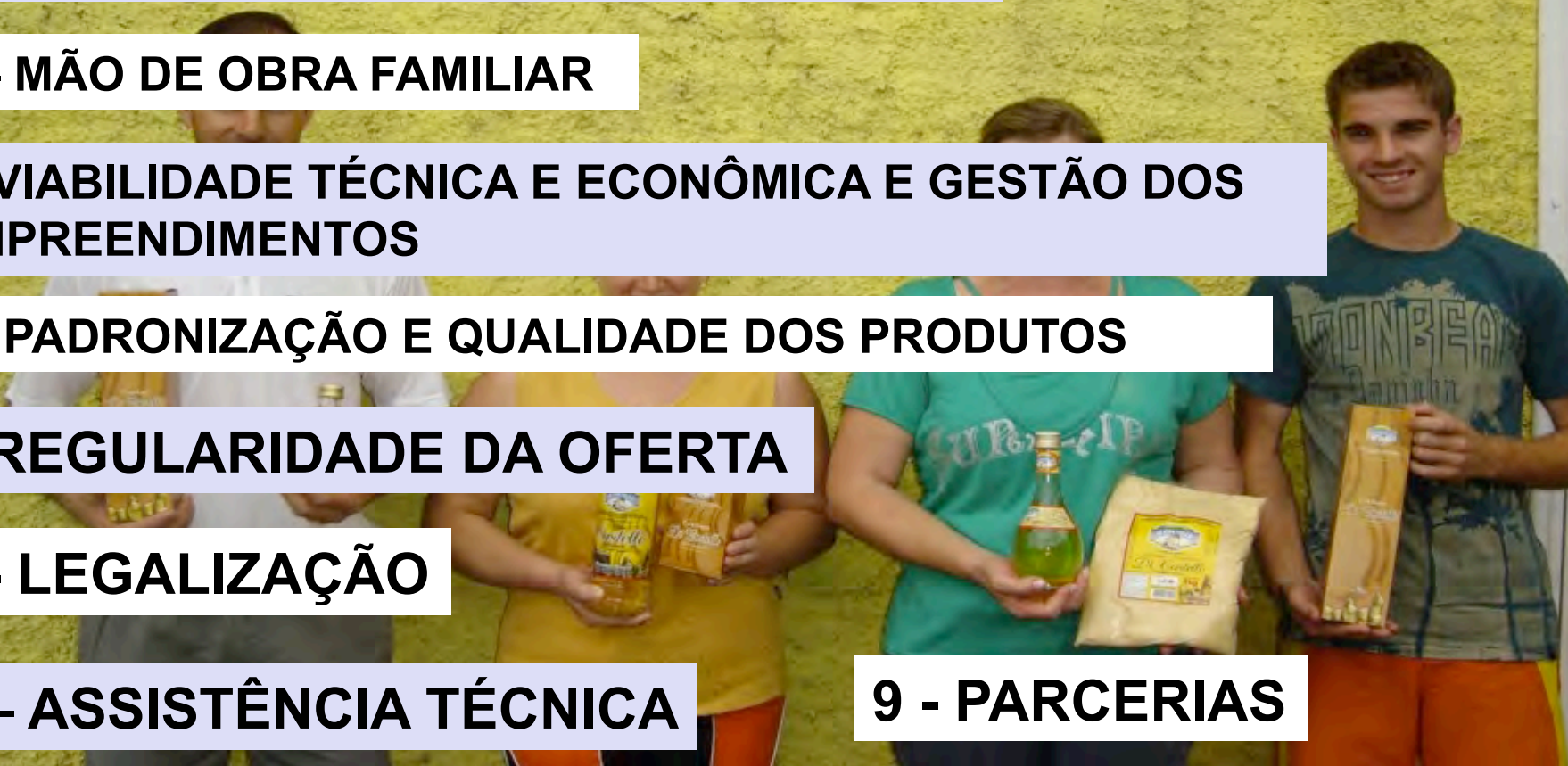
5 - PADRONIZAÇÃO E QUALIDADE DOS PRODUTOS

6-REGULARIDADE DA OFERTA

7 - LEGALIZAÇÃO

8 – ASSISTÊNCIA TÉCNICA

9 - PARCERIAS





Governo do Estado de Santa Catarina
Secretaria de Estado da Agricultura e da Pesca
Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina



FORMAS ASSOCIATIVAS DE ORGANIZAÇÃO



CONDÔMINIOS – não permitem comercializar

ASSOCIAÇÃO – não permite comercializar

COOPERATIVA –permite comercializar





Governo do Estado de Santa Catarina
Secretaria de Estado da Agricultura e da Pesca
Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina



GOVERNO DO ESTADO
SANTA CATARINA

Copafal



COOPERATIVAS CENTRALIZADAS





CARACTERÍSTICAS DAS COOPERATIVAS DESCENTRALIZADAS

- **POUCO CAPITAL IMOBILIZADO**
- **OS EMPREENDIMENTOS ESTÃO NA PROPRIEDADE OU COMUNIDADE RURAL**

- **AS DIRETORIAS NÃO SÃO REMUNERADAS**

- **A SEDE DA COOPERATIVA PODE SER EM UMA AGROINDÚSTRIA**



COOPASE
Cooperativa de Produção e Consumo dos
Produtores e das Agroindústrias Familiares de Seara



Governo do Estado de Santa Catarina
Secretaria de Estado da Agricultura e da Pesca
Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina



1) AGROINDÚSTRIA NA COOPERATIVA:

CONSTRUÇÃO COM RECURSOS DOS AGRICULTORES ASSOCIADOS

**A FÁBRICA É DO
PRODUTOR**

**A COOPERATIVA NÃO
FINANCIA
AGROINDUSTRIAS PARA
ASSOCIADOS**



**FRIGORÍFICO PESCADO
PINHAL - COPERPINHAL**



2) VINCULO DA AGROINDÚSTRIA COM A COOPERATIVA

CONTRATO DE COMODATO:

A FÁBRICA É DA COOPERATIVA

1) JOÃO PAULO, brasileiro, casado, agricultor, residente e domiciliado em Concórdia, Estado de Santa Catarina, CPF nº..... de ora em diante denominado **COMODATÁRIO**.
Pelo presente instrumento particular as partes

2) COOPERATIVA DE PRODUÇÃO AGRÍCOLA JABORÁ pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ nº....., com sede em Concórdia, Estado de Santa Catarina, inscrita no CNPJ nº....., ato representado pelo seu presidente..... residente e domiciliado em Concórdia na identidade nº..... e CPF nº.....
COMODATÁRIA.





Governo do Estado de Santa Catarina
Secretaria de Estado da Agricultura e da Pesca
Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina



3) ASSOCIADO PROCESSA O PRODUTO NA COOPERATIVA

ASSOCIADO NÃO É EMPREGADO



O PRODUTO É DA COOPERATIVA



ART.. 442 CLT

Qualquer que seja o ramo de atividade da sociedade cooperativa, não existe vínculo empregatício entre ela e seus associados.



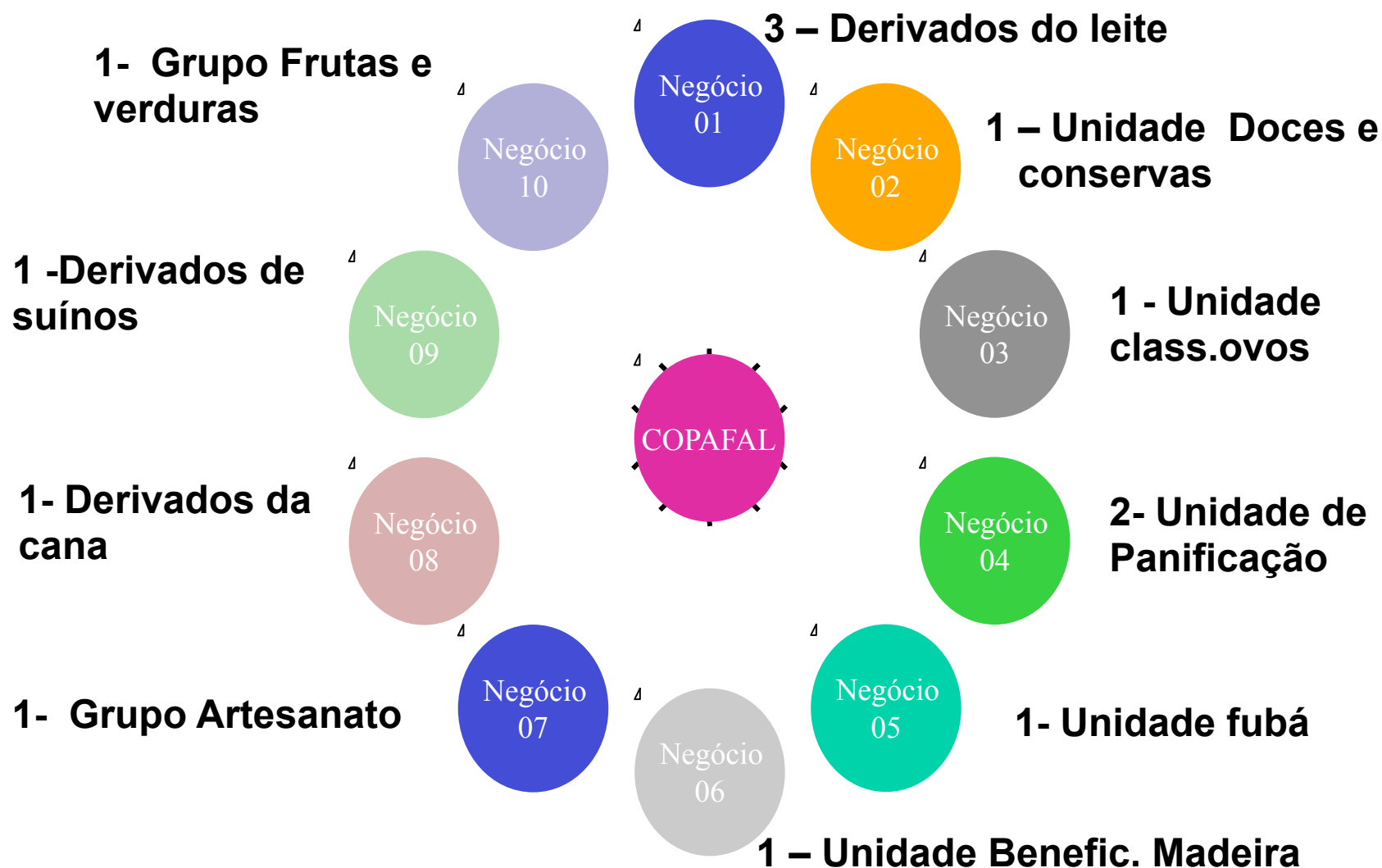
4) TODO O ASSOCIADO É UM VENDEDOR DA COOPERATIVA.

ENTREGA OS PRODUTOS NO MERCADO



RECEBE EM NOME DA COOPERATIVA

5. REDE LOCAL DE COMERCIALIZAÇÃO





CONDIÇÕES E GANHOS NA FORMAÇÃO DE UMA REDE DE COOPERAÇÃO

CONDIÇÕES:

- **CONFIANÇA**
- **COOPERAÇÃO**
- **SOLIDARIEDADE**
- **DEMOCRACIA**
- **PARTICIPAÇÃO VOLUNTÁRIA**
- **AUTONOMIA**
- **RESPEITO AS DIFERENÇAS**

GANHOS

- **DESCONCENTRAÇÃO DE PODER**
- **VALORES E OBJETIVOS COMPARTILHADOS**
- **PARCEIROS E NÃO CONCORRENTES**
- **ANIMAÇÃO DA REDE**
- **ESPAÇOS DE CONVERSAÇÃO**



- **GANHOS:**

- **COPETENCIAS**
- **INTERCAMBIO DE IDÉIAS**
- **EFICIENCIA COLETIVA**
- **O BENEFICIÁRIO DEIXA DE SER A JURÍDICA E PASSA SER A PESSOA**
- **CREDIBILIDADE**
- **AMPLIA A DIVERSIDADE DE PRODUTOS**
- **DESENVOLVIMENTO REGIONAL**
- **MULTILIDERANÇAS**
- **PARTILHA RISCOS E CUSTOS**
- **FORTALECE O PODER DE COMPRA**
- **AUMENTA OS BENEFÍCIOS SOCIAIS**



Governo do Estado de Santa Catarina
Secretaria de Estado da Agricultura e da Pesca
Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina



REDE DA CADEIA PRODUTIVA DO MEL

CENTRAL DAS
COOPERATIVAS

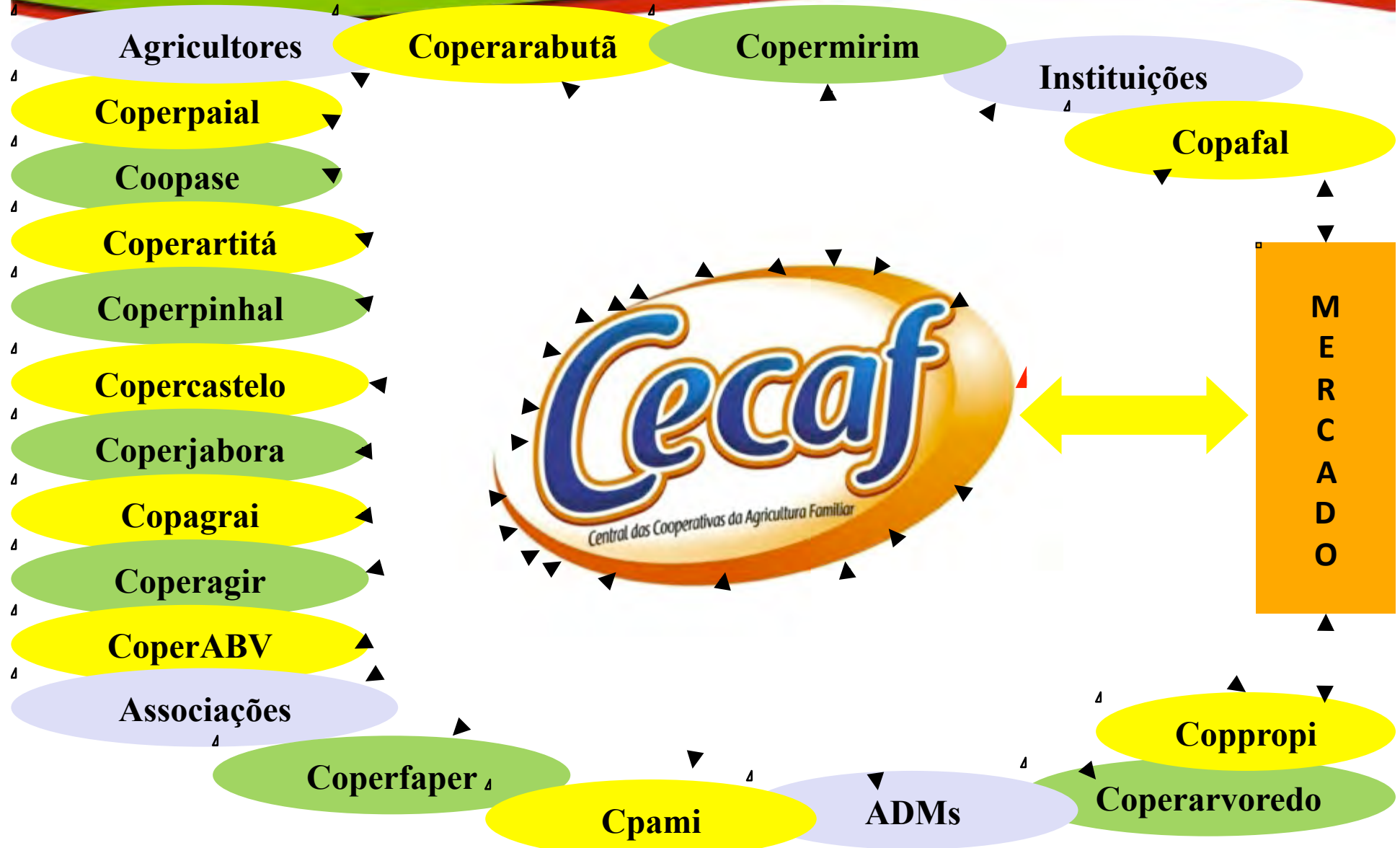


COOPERATIVA
ASSOCIADA DA
CENTRAL





REDE REGIONAL DE COMERCIALIZAÇÃO





REDE REGIONAL DE COMERCIALIZAÇÃO – AÇÕES CONJUNTAS





Principais entraves no processo de construção



- **Individualismo dos produtores; Falta de formação cooperativista.**
- **Recursos humanos – ASSISTÊNCIA TÉCNICA**
- **Dificuldades na gestão das cooperativas e dos empreendimentos**
- **Contabilidade cooperativa deficiente**
- **Infra-estrutura e Logística inadequadas**
- **Preconceito do mercado com a capacidade dos trabalhadores de gerir o seu próprio empreendimento**



Governo do Estado de Santa Catarina
Secretaria de Estado da Agricultura e da Pesca
Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina



EFEITO MULTIPLICADOR – EM UMA DECADA

Organizações econômicas da agricultura familiar - 2009

Total de organizações – 496 – 21.122 associados

Cooperativas descentralizadas – 70

Cooperativas por produto – 70

Filial de cooperativa – 16

Unidade de cooperativa – 48

Cooperativa central – 1

Associações – 263

Condomínios – 28

Na área do leite: 177 organizações - 11.649 associados





Governo do Estado de Santa Catarina
Secretaria de Estado da Agricultura e da Pesca
Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina



OBRIGADO !

